

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Уральский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и управление»

СОГЛАСОВАНО

Директор ООО «МСК-Урал»



Р.Р.Ягудин

«20» февраля 2024 г

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала



И.А. Кравченко

20 февраля 2024 г.

Климова О.Н.

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ
Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика
образовательная программа - Экономика и финансы
профиль - Финансы и инвестиции

*Рекомендовано Ученым советом Уральского филиала Финуниверситета
(Протокол № 10 от «20» февраля 2024 г.)*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и управление»
(Протокол № 06 от «30» января 2024 г.)*

Челябинск, 2024

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	6
4. Объём дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	7
5.1. Содержание дисциплины.....	7
5.2 Учебно-тематический план.....	12
5.3 Содержание семинаров, практических занятий.....	15
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	17
6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	17
6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	19
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	24
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	34
9. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	35
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	35
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	36
12. Описание материальной базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	37

1. Наименование дисциплины

Учебная дисциплина Б.1.2.2.1.7. «Управление инвестиционными проектами».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

В совокупности с другими дисциплинами бакалаврской программы процесс изучения дисциплины «Управление инвестиционными проектами» направлен на формирование следующих компетенций бакалавров экономики:

Таблица 1

<i>Компетенции</i>	<i>Наименование компетенции</i>	<i>Индикаторы достижения</i>	<i>Планируемые результаты обучения по дисциплине</i>
ПKN-2	Способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро и макро уровне	<p>1.Применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей.</p> <p>2.Производит расчет финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях.</p> <p>3.Анализирует и раскрывает природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей на макро-,</p>	<p>1. Знать - современное законодательство, нормативные документы и методические материалы, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей, связанных с оценкой инвестиционных проектов</p> <p>Уметь - применять нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей.</p> <p>2. Знать - методы оценки эффективности инвестиционных проектов и их финансовой реализуемости.</p> <p>Уметь - проводить анализ показателей эффективности инвестиционного проекта и последствий его реализации; принимать решение о целесообразности продолжения или выхода из инвестиционного проекта</p> <p>3. Знать – особенности анализа экономических процессов на основе финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях</p> <p>Уметь – анализировать и</p>

		мезо- и микроуровнях	оценивать экономические процессы, влияние реализации инвестиционного проекта на макро-, мезо- и микроуровнях.
ПКП - 4	Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов	<p>1. Применяет современный инструментальный анализа и оценки информации о современном состоянии финансового рынка и его секторов</p> <p>2. Использует полученные данные о состоянии и тенденциях развития финансового рынка и его секторов для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов</p>	<p>1.Знать - особенности анализа инвестиционного рынка для определения приоритетных направлений инвестиционной деятельности Уметь – применять современный инструментальный анализа современного состояния финансового рынка и его секторов.</p> <p>2.Знать - современные данные о состоянии и тенденциях развития финансового рынка и его секторов Уметь определять приоритетные направления инвестиционной деятельности для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов</p>
ПКП - 2	Способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации	<p>1. Применяет современные методы и методики для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации</p> <p>2. Предлагает финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации</p>	<p>1.Знать - концептуальные основы принятия инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации Уметь – применять концептуальные основы принятия инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации.</p> <p>2.Знать - методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации Уметь - применять методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации.</p>

		3. Использует современные информационные технологии для разработки и обоснования финансовых и инвестиционных решений.	3.Знать - современные информационные технологии для разработки и обоснования инвестиционных проектов Уметь - применять современные информационные технологии для разработки и обоснования инвестиционных проектов
ПКН - 5	Способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	<p>1.Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации.</p> <p>2.Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.</p>	<p>1.Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - положения международных и национальных стандартов, содержащих практику применения теорий мотивации; - положения международных и российских стандартов классификации групп; - положения международных и национальных стандартов для составления схем коммуникационного процесса в организации. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять положения международных и национальных стандартов, содержащих практику применения теорий мотивации; - характеризовать группу с помощью международных и российских стандартов; - применять положения международных и национальных стандартов для составления схем коммуникационного процесса в организации. <p>2.Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности для характеристики внутренней и внешней среды организации; - методы принятия эффективных решений на макро-, мезо- и микроуровнях; - критерии и условия выбора стиля управления на макро-,

			мезо- и микроуровнях. Уметь: - использовать результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности для характеристики внутренней и внешней среды организации; - оценивать принимаемые оперативные решения на макро-, мезо- и микроуровнях. - четко формулировать критерии и условия выбора стиля управления на макро-, мезо- и микроуровнях.
--	--	--	--

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами» является дисциплиной профиля «Финансы и инвестиции» для направления подготовки 38.03.01 «Экономика».

Владение теорией, методикой и практикой управления инвестиционными проектами способствует формированию у студентов теоретических и практических навыков управления, освоению методов принятия управленческих решений, оценки эффективности управленческой деятельности и достижения целей организации на основе проведенного анализа.

Для успешного освоения дисциплины «Управление инвестиционными проектами» студентам пригодятся компетенции, приобретенные в ходе изучения дисциплин «Менеджмент», «Банки и небанковские финансовые институты» и «Бюджетное финансирование и инвестиции».

В свою очередь, компетенции, приобретенные в результате освоения дисциплины «Управление инвестиционными проектами» пригодятся в процессе выполнения выпускной квалификационной работы бакалавра.

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Очная форма обучения,

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Очная форма ОП «Экономика и финансы» Профиль «Финансы и инвестиции»	
	Всего (в з.е. и часах)	Семестр 7
		в часах
Общая трудоемкость	53.е., 180	180

дисциплины		
Аудиторные занятия	68	68
Лекции	34	34
Практические занятия	34	34
в т.ч. в интерактивных формах	17	17
Самостоятельная работа	112	112
Вид текущего контроля	проектная работа	проектная работа
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

Очно-заочная форма обучения

Таблица 3

Вид учебной работы по дисциплине	Очно-заочная форма ОП «Экономика и финансы» Профиль «Финансы и инвестиции»)	
	Всего (в з.е. и часах)	Семестр 7
		в часах
Общая трудоемкость дисциплины	53.е., 180	180
Аудиторные занятия	34	34
Лекции	16	16
Практические занятия	18	18
в т.ч. в интерактивных формах	9	9
Самостоятельная работа	146	146
Вид текущего контроля	проектная работа	проектная работа
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Характеристика инвестиционных проектов

Реальные инвестиции и их роль в развитии экономики. Капитальные вложения: определение, современное состояние и тенденции развития в России. Структура капитальных вложений: технологическая, воспроизводственная, территориальная, отраслевая.

Понятие инвестиционного проекта. Основные характеристики и параметры инвестиционного проекта: продолжительность (инвестиционный цикл), участники проекта, стоимость проекта, результат (цель) проекта.

Классификация инвестиционных проектов как важнейший элемент управления инвестиционным циклом. Деление инвестиционных проектов по целям, масштабу, типу предполагаемого эффекта, степени риска, срокам

реализации.

Цикл инвестиционного проекта: понятие и фазы. Краткая характеристика прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной (производственной) фаз инвестиционного цикла. Стадии и этапы цикла инвестиционного проекта, их содержание. Соотношение затрат на трех фазах жизненного цикла инвестиционного проекта и их влияние на реализацию проекта.

Экономический механизм управления инвестиционным циклом.

Традиционный и прогрессивный тип управления проектом.

Организационные структуры управления проектами: функциональная, проектная (проектно-целевая), матричная, их достоинства и недостатки.

Тема 2. Нормативно-правовые основы инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в Российской Федерации

Инвестиционная политика государства и организации в сфере реальных инвестиций. Основные концепции государственного регулирования инвестиционной деятельности. Методы государственного регулирования инвестиционной деятельности (прямое и косвенное регулирование). Инструменты правового и административного регулирования реализации инвестиционных проектов.

Нормативно-правовая база инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений. Федеральный закон от 25.02.1998г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений». Права, обязанности, ответственность и государственные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности.

Стимулирование привлечения инвестиций в экономику Российской Федерации. Федеральный закон Российской Федерации «О промышленной политике в Российской Федерации». Специальный инвестиционный контракт (СПИК) как инструмент промышленной политики, направленный на стимулирование инвестиций в промышленное производство в России. Поддержка региональных инвестиционных проектов.

Создание территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и их законодательное регулирование.

Правовые основы привлечения иностранных инвестиций в инвестиционные проекты в реальном секторе экономики. Федеральный закон Российской Федерации «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации». Методы государственного регулирования иностранных инвестиций на территории Российской Федерации.

Саморегулируемые организации и объединения в сфере разработки и реализации инвестиционных проектов.

Анализ Федерального закона от 01.04.2020 г. № 69-ФЗ "О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации" (с изменениями, внесенными Федеральным законом от 28.06.2022 N 226-ФЗ). Частная и

публичная проектная инициатива. Стабилизационная оговорка и ее применение. Предмет и условия соглашения о защите и поощрении капиталовложений. Порядок заключения, изменения и расторжения соглашения о защите и поощрении капиталовложений. Ответственность за нарушение условий соглашения о защите и поощрении капиталовложений. Связанные договоры. Меры государственной поддержки инвестиционных проектов, осуществляемых в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений.

Финансовые инструменты, применяемые в рамках реализации СЗПК (субсидии, бюджетные инвестиции, государственные гарантии). Методики определения реального ущерба организацией, реализующей проект (ОРП), и убытков публично-правового образования (ППО – РФ, субъект РФ и муниципальное образование).

Тема 3. Стадии реализации инвестиционного проекта

Роль предынвестиционной фазы в реализации инвестиционного проекта. Предынвестиционные исследования. Бизнес-план инвестиционного проекта, его значение. Основные требования к его подготовке и оформлению. Современные методики бизнес-планирования. Структура (основные разделы) бизнес-плана инвестиционного проекта. Краткая характеристика содержания основных разделов бизнес-плана.

Подготовка необходимой информации для составления бизнес –плана. Отечественные методики с использованием специальных компьютерных программ («Microsoft Project», «PROJECT EXPERT» «Альт-Инвест» и др.).

Инвестиционная деятельность, осуществляемая в форме капитальных вложений в строительстве. Понятие и особенности капитального строительства. Капитальное строительство - отрасль материального производства; вид производственной и инвестиционной деятельности. Роль капитального строительства в инвестиционном процессе.

Проектно-сметная документация, состав и содержание, порядок ее разработки. Виды проектов и смет. Стадии проектирования. Утверждение и экспертиза проектно-сметной документации.

Особенности ценообразования в строительстве. Виды цен на продукцию капитального строительства. Расчетные, сметные и договорные цены. Состав свободной (договорной) цены, порядок ее определения. Ресурсный метод определения стоимости строительства и перспективы его использования в РФ. Определение сметной стоимости строительства.

Организация подрядных отношений в строительстве в современных условиях. Состав организаций-заказчиков и подрядчиков. Функции заказчиков и подрядчиков.

Виды и содержание договоров подряда. Поручительства и гарантии по договору. Имущественная ответственность сторон. Условия расторжения договора. Меры ответственности за соблюдение договорной дисциплины. Подрядные торги и их финансирование.

Недвижимость как объект инвестиций. Понятие, сущность и основные

характеристики недвижимости. Классификация объектов недвижимости. Особенности рынка недвижимости.

Особенности эксплуатационной стадии инвестиционного проекта. Анализ проектов с неординарным денежным потоком. Особенности модернизации, технического перевооружения, реконструкции, оценка данных мероприятий. Расчет приростных денежных потоков. Показатель MIRR: расчет и использование на практике.

Принятие решения о выходе из проекта. Минимизация потерь при возникновении рискованных ситуаций: замораживание проекта, реорганизация проекта, закрытие бизнеса, продажа доли в проекте (обратный выкуп, продажа менеджерам, стратегическим инвесторам, финансовым и инвестиционным компаниям, реализация сделок M&A, выход на IPO) признание банкротом. Метод реальных опционов и его применение. Реальные опционы на выход из проекта, отказ от реализации, приостановку проекта и т.п.

Тема 4. Эффективность различных видов инвестиционных проектов

Анализ финансовой состоятельности инвестиционного проекта. Денежные потоки инвестиционного проекта в разрезе инвестиционной, операционной и финансовой деятельности.

Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.

Оценка экономической эффективности независимых инвестиционных проектов. Простые (PP, ROI) и сложные (NPV, PI, IRR) методы оценки эффективности проекта.

Анализ альтернативных инвестиционных проектов. Взаимосвязь между показателями NPV, PI и IRR и проблемы выбора в случае противоречия их значений. Сравнение альтернативных инвестиционных проектов различной продолжительностью. Метод цепного повтора и метод эквивалентного аннуитета. Выбор проектов в условиях ограниченности инвестиционного бюджета компании. Оценка взаимозависимых проектов.

Основные подходы к определению ставки дисконтирования. Определение средней взвешенной стоимости финансирования проекта (средневзвешенной цены капитала –WACC). Стоимость основных элементов инвестиционного капитала (собственного и заемного). Определение цены акционерного капитала по CAPM модели и модели Гордона. Ограничения использования данных моделей. Расчет цены собственного капитала для непубличных компаний.

Цена источников «банковский кредит» и «облигационные займы».

Кумулятивное построение ставки дисконтирования. Расчет премии за риск. Учет инфляции при расчете ставки дисконтирования. Номинальная и реальная ставка, формула Фишера.

Тема 5. Риски инвестиционных проектов

Классификация инвестиционных рисков. Основные риски прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной стадий проекта.

Методы оценки рисков инвестиционного проекта, их достоинства и недостатки. Статистический метод оценки рисков и его практическое применение. Анализ критических точек (точки безубыточности). Анализ чувствительности. Сценарный анализ инвестиционного проекта. Основные методы управления инвестиционными рисками.

Тема 6. Управление инвестиционными проектами

Подробный разбор программы Microsoft Project, построение диаграммы Ганта. Особенности выбора основных параметров проекта. Методика разработки собственного проекта в данной программе. Подготовка к практическому занятию по разработке инвестиционного проекта и управлению им в Microsoft Project.

Тема 7. Управление венчурными проектами

Финансирование инновационных проектов. Венчурное финансирование.

Модели венчурного финансирования инновационных проектов: содержание, доходность и риски участников. Стадии развития венчурной компании и привлечение инвесторов на каждой из них. Венчурные инвесторы: ЗФ, бизнес-ангелы, венчурные фонды и др., особенности их «входа» и «выхода» из проекта. Развитие венчурного финансирования в России. Российская венчурная компания, участие институтов развития в венчурной индустрии.

Тема 8. Лизинг

Лизинг – определение, виды. Субъекты и объекты лизинговых сделок. Оперативный и финансовый лизинг. Виды лизинговых платежей. Определение размера лизинговых платежей. Методы расчета лизинговых платежей: метод составляющих и метод аннуитетов. Преимущества лизингового финансирования. Государственное регулирование лизинговой деятельности в России. Перспективы развития лизинга.

Тема 9. Особенности управления и финансирования инфраструктурных проектов

Государственно-частное партнерство, основные принципы функционирования, этапы создания, модели реализации (концессионное соглашение, соглашение о государственно-частном/ муниципально-частном партнерстве, инвестиционный договор (соглашение), договор аренды, контракт жизненного цикла).

Анализ Федерального закона Российской Федерации «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве».

Этапы подготовки соглашения ГЧП- от идеи до подписания соглашения. Гарантии и риски государства и бизнес-партнера. Управление рисками проектов ГЧП. Анализ управления проектами ГЧП на конкретных примерах (строительство дорог – Автодор, строительство аэропортов и аэропортовой инфраструктуры и т.п.).

Реализация инфраструктурных проектов методом проектного финансирования. Основные характеристики проектного финансирования.

Виды проектного финансирования. Схемы организации проектного финансирования.

Особенности оценки и финансирования инфраструктурных проектов. Финансовые инструменты, используемые для финансирования инфраструктурных инвестиционных проектов в России и за рубежом.

5.2 Учебно-тематический план

Очная форма обучения

Таблица 4

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Всего	Аудиторные занятия				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	Занятия в интерактивных формах		
1	Тема 1. Характеристика инвестиционных проектов	14	4	2	2	1	10	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
2	Тема 2. Нормативно-правовые основы инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в Российской Федерации	14	4	2	2	1	10	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
3	Тема 3. Стадии реализации инвестиционного проекта	26	16	8	8	4	10	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
4	Тема 4. Эффективность различных видов инвестиционных проектов	18	8	4	4	2	10	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
5	Тема 5. Риски инвестиционных проектов	24	8	4	4	2	16	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
6	Тема 6. Управление инвестиционным и проектами	14	4	2	2	1	10	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации

7	Тема 7. Управление венчурными проектами	24	8	4	4	2	16	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
8	Тема 8. Лизинг	22	8	4	4	2	14	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
9	Тема 9. Особенности управления и финансирования инфраструктурны х проектов	24	8	4	4	2	16	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
	В целом по дисциплине	180	68	34	34	17	112	Согласно учебному плану: контрольная работа
	Итого в %	100	38	19	19	9,5	62	

Очно-заочная форма обучения

Таблица 5

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Всего	Аудиторные занятия				Самостоятель ная ра- бота	Формы текущего контроля успеваемости
			Об- щая, в т.ч.:	Лек- ции	Семи- нары, практи- ческие занятия	Занятия в интерактив- ных формах		
1	Тема 1. Характеристика инвестиционных проектов	18	4	2	2	1	14	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
2	Тема 2. Нормативно- правовые основы инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в Российской Федерации	20	4	2	2	1	16	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
3	Тема 3. Стадии реализации инвестиционног о проекта	30	4	2	2	1	26	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации

4	Тема 4. Эффективность различных видов инвестиционных проектов	18	4	2	2	1	14	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
5	Тема 5. Риски инвестиционных проектов	20	4	2	2	1	16	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
6	Тема 6. Управление инвестиционны ми проектами	18	4	2	2	1	14	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
7	Тема 7. Управление венчурными проектами	20	4	2	2	1	16	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
8	Тема 8. Лизинг	18	4	2	2	1	14	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
9	Тема 9. Особенности управления и финансирования инфраструктурн ых проектов	18	2	-	2	1	16	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
	В целом по дисциплине	180	34	16	18	9	146	Согласно учебному плану: контрольная работа
	Итого в %	100	19	9	10	5	81	

5.3 Содержание практических, семинарских занятий

Таблица 6

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из раздела 8, 9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Форма проведения занятия
Тема 1. Характеристика инвестиционных проектов	1. Основные характеристики инвестиционного проекта. 2. Классификация инвестиционных проектов. 3. Цикл инвестиционного проекта: понятие и фазы. 4. Традиционный и прогрессивный тип управления проектом. 5. Организационные структуры управления проектами, их достоинства и недостатки. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i>	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
Тема 2. Нормативно-правовые основы инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в Российской Федерации	1. Нормативно-правовая база инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений. 2. Методы и инструменты государственного регулирования инвестиционной деятельности. 3. Стимулирование привлечения инвестиций в экономику Российской Федерации. 3. Саморегулируемые организации и объединения в сфере разработки и реализации инвестиционных проектов. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i>	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
Тема 3. Стадии реализации инвестиционного проекта	Разработка бизнес-плана с использованием Excel. Разработка бизнес-плана в программе Project Expert. Анализ полученных результатов: прогнозной финансовой отчетности, оценки экономической эффективности проекта, рисков. Защита разработанного бизнес-плана. Проектно-сметная документация, состав и содержание, порядок ее разработки. Виды проектов и смет. Особенности ценообразования в строительстве. Организация подрядных отношений в строительстве в современных условиях. Функции заказчиков и подрядчиков. Виды и содержание договоров подряда. Подрядные торги и их финансирование. Недвижимость как объект инвестиций. Особенности эксплуатационной стадии инвестиционного проекта. Особенности модернизации, технического перевооружения, реконструкции, оценка данных мероприятий. Расчет приростных денежных потоков. Показатель MIRR: расчет и использование на	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации

	<p>практике. Принятие решения о выходе из проекта. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i></p>	
Тема 4. Эффективность различных видов инвестиционных проектов	<p>1) Денежные потоки инвестиционного проекта в разрезе инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Оценка экономической эффективности независимых инвестиционных проектов. Анализ альтернативных инвестиционных проектов. Сравнение альтернативных инвестиционных проектов различной продолжительностью. Выбор проектов в условиях ограниченности инвестиционного бюджета компании. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i></p>	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
Тема 5. Риски инвестиционных проектов	<p>Виды инвестиционных рисков по стадиям реализации проекта. Методы оценки рисков инвестиционного проекта, их достоинства и недостатки. Статистический метод оценки рисков и его практическое применение. Анализ критических точек. Основные методы управления инвестиционными рисками. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i></p>	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
Тема 6. Управление инвестиционными проектами	<p>Основные этапы разработки и управления инвестиционным проектом в программе Microsoft Project. Предварительный сбор информации для разработки бизнес-плана. Разработка концепции и основных параметров проекта. Возможная интерпретация полученных результатов и подготовка презентаций проектов. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i></p>	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
Тема 7. Управление венчурными проектами	<p>1) Природа и содержание лидерства. Проблемы лидерства в современном менеджменте. 2) Современные теории и модели лидерства. 3) Стили управления и их влияние на эффективность деятельности организации. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i></p>	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
Тема 8. Лизинг	<p>Субъекты и объекты лизинговой сделки. Виды лизинга. Особенности оперативного и финансового лизинга. Методы расчета лизинговых платежей. <i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i> <i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i></p>	Анализ ситуационных задач, тестирование, презентации
Тема 9.	Государственно-частное партнерство, основные	Анализ

Особенности управления и финансирования инфраструктурных проектов	<p>принципы функционирования, этапы и формы создания. Управление рисками проектов ГЧП. Основные характеристики проектного финансирования. Виды проектного финансирования. Особенности оценки и финансирования крупных инфраструктурных проектов.</p> <p><i>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-8</i></p> <p><i>Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-8</i></p>	ситуационных задач, тестирование, презентации
---	--	---

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 7

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Характеристика инвестиционных проектов	<p>Анализ современных тенденций инвестирования в реальный сектор экономики России.</p> <p>Соотношение затрат на трех фазах жизненного цикла инвестиционного проекта и их влияние на реализацию проекта.</p>	<p>Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками.</p> <p>Поиск информации в интернете по заданной теме.</p> <p>Самоподготовка по перечню вопросов</p> <p>Подготовка к текущему контролю</p>
Тема 2. Нормативно-правовые основы инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в Российской Федерации	<p>Анализ методов государственного регулирования иностранных инвестиций на территории Российской Федерации. СПИК и поддержка региональных инвестиционных проектов. ТОСЭР и их законодательное регулирование.</p> <p>Анализ мер государственной поддержки инвестиционных проектов, осуществляемых в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений</p>	<p>Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками.</p> <p>Поиск информации в интернете по заданной теме.</p> <p>Самоподготовка по перечню вопросов</p> <p>Подготовка к текущему контролю</p>
Тема 3. Стадии реализации инвестиционного проекта	<p>Недвижимость как объект инвестиций. Понятие, сущность и основные характеристики недвижимости. Классификация объектов недвижимости.</p> <p>Особенности рынка недвижимости.</p>	<p>Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками.</p> <p>Поиск информации в интернете по заданной теме.</p> <p>Самоподготовка по перечню</p>

	Метод реальных опционов и его применение. Реальные опционы на выход из проекта, отказ от реализации, приостановку проекта и т.п.	вопросов Подготовка к текущему контролю
Тема 4. Эффективность различных видов инвестиционных проектов	Пути повышения эффективности инвестиций. Особенности оценки эффективности проектов в разных отраслях промышленности. Оценка региональной и отраслевой эффективности инвестиционных проектов. Оценка бюджетной и социальной эффективности проекта.	Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками. Поиск информации в интернете по заданной теме. Самоподготовка по перечню вопросов Подготовка к текущему контролю
Тема 5. Риски инвестиционных проектов	Особенности управления рисками проектов в различных отраслях.	Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками. Поиск информации в интернете по заданной теме. Самоподготовка по перечню вопросов Подготовка к текущему контролю
Тема 6. Управление инвестиционными проектами	Пути повышения эффективности инвестиций. Особенности оценки эффективности проектов в разных отраслях промышленности. Оценка региональной и отраслевой эффективности инвестиционных проектов. Оценка бюджетной и социальной эффективности проекта.	Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками. Поиск информации в интернете по заданной теме. Самоподготовка по перечню вопросов Подготовка к текущему контролю
Тема 7. Управление венчурными проектами	Развитие венчурного финансирования в России. Российская венчурная компания, участие институтов развития в венчурной индустрии.	Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками. Поиск информации в интернете по заданной теме. Самоподготовка по перечню вопросов Подготовка к текущему контролю
Тема 8. Лизинг	Государственное регулирование лизинговой деятельности в России. Перспективы развития лизинга.	Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками. Поиск информации в интернете по заданной теме. Самоподготовка по перечню

		вопросов Подготовка к текущему контролю
Тема 9. Особенности управления и финансирования инфраструктурных проектов	Современное развитие ГЧП и проектного финансирования в России и за рубежом. Финансовые инструменты, используемые для финансирования инфраструктурных проектов.	Работа с учебно-научной и справочной литературой, статистическими сборниками. Поиск информации в интернете по заданной теме. Самоподготовка по перечню вопросов Подготовка к текущему контролю

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)

В рамках дисциплины «Управление инвестиционными проектами» студенты, объединенные в творческие коллективы по 2-3 человека, готовят доклады или индивидуальные сообщения по тематике семинарских занятий.

Целью подготовки доклада (сообщения) является повышение степени самостоятельности, умение логически обрабатывать материал, высказывать свое отношение к изучаемой проблеме, работать в коллективе, структурировать материал, оформлять его в виде презентаций, приобретать навык публичных выступлений.

Студент, исходя из темы своего доклада, изучает необходимую литературу: нормативные акты, учебники, пособия, монографии, статьи, дискуссии оценочного Интернет-сообщества. По результатам формирует тезисы, которые согласовывает с преподавателем. Оформляет презентацию и комментарии к слайдам, а также дискуссионные вопросы для слушателей.

Учебным планом предусмотрено проведение текущего контроля по дисциплине в форме проектной работы.

Целью выполнения проектной работы является развитие высокой степени самостоятельности, умения работать со специальной литературой, навыков принятия решения о целесообразности применения конкретных методов анализа, структурирования материала, оформления результатов исследований, а также осуществление контроля усвоения материала и подготовка к экзамену.

Темы для проектной работы

1. Влияние новых высокотехнологичных бизнес-моделей на традиционные рынки в России.
2. Внедрение организационных инноваций в компаниях на основе современных гибких методологий
3. Жизненный цикл технологии. S-образная кривая создания

технологии.

4. Искусственный интеллект как инструмент бизнес-инноваций и инновационной деятельности в промышленности.
5. Использование методов машинного обучения для разработки лекарственных препаратов
6. Корпоративная инновационная система и факторы, влияющие на ее построение.
7. Корпоративный форсайт как инструмент управления инновациями в компании.
8. Новые возможности для инновационного развития промышленных предприятий с использованием малых атомных реакторов
9. Обзор практик использования инновационных технологий компьютерного зрения для борьбы с правонарушениями.
10. Обзор примеров использования технологий дополненной реальности в промышленности
11. Опыт внедрения инновационных решений на основе аддитивных технологий
12. Опыт применения технологий IoT в промышленности и сервисных компаниях.
13. Промышленное 3D-прототипирование как инструмент инновационной деятельности предприятия.
14. Реализация концепции цифрового двойника изделия в мировой и российской практике
15. Сетевая модель организации инновационного процесса.
16. Сложности использования IIoT решений в электросетевых компаниях
17. Стратегия «Красного океана» vs стратегии «Голубого океанов» в контексте теории инноваций.
18. Технологии RPA, AI и ML как инструмент бизнес-инноваций и инновационной деятельности в телеком и финансовой сферах
19. Финансирование инноваций на стадиях инновационного процесса.
20. Формирование нового клиентского опыта с использованием технологий дополненной реальности на примере использования решений AR трансформация бизнес - моделей.
21. Цифровая трансформация традиционных секторов экономики

Тестовые задания

Задание 1.

Проекты, принятие которых приводит к повышению доходов по другим проектам, являются...

1. независимыми

2. комплементарными
3. альтернативными
4. замещающими
5. повторяющимися

Задание 2.

Инвестиционный проект строительства Евротуннеля под Ламаншем является ...

1. крупномасштабным
2. народнохозяйственным
3. региональным
4. глобальным
5. локальным

Задание 3.

Основными организационными структурами управления инвестиционным проектом являются:

1. функциональная
2. горизонтальная
3. матричная
4. вертикальная
5. проектная

Задание 4.

Раздел бизнес-плана, который позволяет ответить на главный вопрос, интересующий инвестора: «когда и в каких объемах будет обеспечен возврат инвестируемого капитала?» - является...

1. планом маркетинга
2. финансовым планом
3. производственным планом
4. организационным планом
5. планом по персоналу

Задание 5.

Показатель, характеризующий уровень доходов на единицу затрат, т.е. эффективность вложений - чем больше значение этого показателя, тем выше отдача каждого рубля, инвестированного в данный проект...

1. чистая текущая стоимость
2. индекс рентабельности (доходности)
3. простая норма прибыли
4. срок окупаемости инвестиций
5. внутренняя норма доходности

Задание 6.

Определите соответствие между показателями, характеризующими экономическую эффективность инвестиционного проекта, если $NPV > 0$, то...

1. $IRR = HR$ и $PI = 1$
2. $IRR < HR$ и $PI < 1$

3. $IRR > HR$ и $PI < 1$
4. $IRR < HR$ и $PI > 1$
5. $IRR > HR$ и $PI > 1$

Задание 7.

При сравнении альтернативных проектов предпочтение отдается проекту, у которого значение простого срока окупаемости (PP)...

1. больше
2. меньше
3. меньше 3 лет
4. равно средневзвешенной стоимости капитала (WACC)
5. равно IRR

Задание 8.

Заемные источники финансирования по сравнению с собственными обходятся компании ...

1. дороже
2. дешевле
3. их стоимость не предсказуема
4. дороже на 13%
5. дороже на 20%

Задание 9.

Для снижения риска инвестиционного проекта используют:

1. распределение риска между участниками
2. консолидацию рисков
3. страхование риска
4. резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов
5. покупку акций

Задание 10.

Показатель модифицированной внутренней нормы доходности (MIRR):

1. характеризует эффективность проекта с ординарными денежными потоками
2. характеризует эффективность проекта с неординарными денежными потоками
3. представляет собой усовершенствованную модель чистой текущей стоимости
4. представляет собой усовершенствованную модель индекса доходности
5. представляет собой усовершенствованную модель внутренней нормы доходности

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов-бакалавров, по результатам выполнения самостоятельных работ.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- участие в дискуссиях по проблемным темам дисциплины;

- выполнение тестовых заданий
- разбор кейсов и их обсуждение;
- выполнение проектной работы.

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление инвестиционными проектами» проводится в форме экзамена.

Оценка знаний студентов-бакалавров осуществляется в баллах с учетом:

- оценки за работу в семестре/модуле (участие в дискуссиях, выполнение тестовых заданий, разбор кейсов, выполнение контрольной работы и т.д.);
- оценки, полученной на экзамене.

Оценка знаний по 100-балльной шкале реализуется в соответствии с критериями балльно-рейтинговой системы Финансового университета.

Основные требования к результатам освоения дисциплины

Таблица 8

Требования к результатам освоения дисциплины	Оценка	Баллы (рейтинговая оценка)
Глубокое усвоение всего материала в соответствии с рабочей программой дисциплины, логически стройное его изложение, умение применить теоретические знания для решения прикладных задач, свободное решение задач и обоснование принятого решения, выполнение текущей работы в семестре.	<i>отлично / зачтено</i>	<i>86-100</i>
Твердые знания всего материала в соответствии с рабочей программой дисциплины, грамотное его изложение, допустимы некоторые неточности в ответе на вопросы, правильное применение теоретических положений при решении практических вопросов и задач, выполнение текущей работы в семестре.	<i>хорошо / зачтено</i>	<i>70-85</i>
Знание только базового материала курса, допустимы неточности в ответе на вопросы, недостаточно правильные формулировки, нарушение логической последовательности в изложении теоретического материала, затруднения при решении практических задач, выполнение текущей работы в семестре.	<i>удовлетворительно / зачтено</i>	<i>50-69</i>
Незнание значительной части всего материала в соответствии с рабочей программой дисциплины, неумение сформулировать правильные ответы на вопросы экзаменационного билета, невыполнение практических заданий.	<i>неудовлетворительно /не зачтено</i>	<i>0-49</i>

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень результатов, формируемых в процессе освоения дисциплины содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине».

Таблица 9

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПKN-2 Способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро и макро уровне	1. Применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей.	1. Знать - современное законодательство, нормативные документы и методические материалы, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей, связанных с оценкой инвестиционных проектов Уметь - применять нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей.	Задание 1. Уже после первого года своей работы сеть магазинов «Отличница» стала лидером розничной торговли. «Отличница» обслуживает ежегодно более 100 млн покупателей и реализует продукцию 500 компаний. Ориентация на небогатую часть населения требует, чтобы цены были низкие. Продукты стоят в «Отличнице» на 10-15% дешевле, чем на розничных рынках и на 20-30%, чем в супермаркетах. «Отличница» старается работать непосредственно с производителями продукции, применяет взаимовыгодные формы работы с поставщиками. Она берет на себя часть затрат по логистике и доставке продукции, а также продвижению товара на рынке, освобождая производителя от сложностей, связанных с процессом маркетинга и рекламы. В Интернете функционирует закупочный портал. Перечислите возможности и угрозы для торговой сети «Отличница». Задание 2. Вы только заняли пост директора компании, как к Вам приходит сотрудник, которого называют «одним из тех, на ком все держится» с просьбой выслушать его. Вы спрашиваете, что случилось и слышите в ответ: «Я работаю в этой организации уже пять лет, но последний год нашу компанию словно «лихорадит». Руководящий состав меняется и не прислушивается к нашим просьбам и предложениям.
	2. Производит расчет финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях.	2. Знать - методы оценки эффективности инвестиционных проектов и их финансовой реализуемости. Уметь - проводить анализ показателей эффективности инвестиционного проекта и последствий его реализации; принимать решение о целесообразности продолжения или	

	<p>3. Анализирует и раскрывает природу экономическ х процессов на основе полученных финансово-экономическ х показателей на макро-, мезо- и микроуровнях.</p>	<p>выхода из инвестиционного проекта</p> <p>3. Знать – особенности анализа экономических процессов на основе финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях</p> <p>Уметь – анализировать и оценивать экономические процессы, влияние реализации инвестиционного проекта на макро-, мезо- и микроуровнях.</p>	<p>Сотрудники пугают друг друга слухами о предстоящих сокращениях, о том, что начальство хочет нам поставить невыполнимые планы, отменить традиционный корпоративный праздник. Эта ситуация всем надоела!» Какие мероприятия помогут Вам исправить данную негативную ситуацию в коллективе?</p> <p>Задание 1. В конце XX века крупным производителем стали в США было принято дерзкое решение. Долгие годы компания поддерживала высокий уровень конкурентоспособности, вкладывая очень большие финансовые ресурсы в производство. При этом также успешно решались внутренние проблемы компании. В середине 80-х годов профсоюзы потребовали повышения заработной платы сотрудникам, угрожая забастовкой при невыполнении их требований. Повышение заработной платы вело к увеличению затрат. Первоначально руководство компании начало переговоры с профсоюзами, приводя на них цифры и факты, а также оценивая действия конкурентов. Когда переговоры провалились, компания начала создавать резервный фонд продукции, а когда забастовка все же началась, то на рабочие места встал управленческий персонал. Забастовка продолжалась более полугода, компания теряла свыше 100 млн. долл. ежемесячно.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оцените, разумно ли поступила компания? 2. Какие были альтернативные варианты принятому руководством решению? 3. Оцените, в каких условиях принималось решение: риска или неопределенности? 4. Оцените потенциальное влияние временного фактора и фактора изменения внешней среды на принятое решение. <p>Задание 2. Вы только заняли пост начальника отдела, как к Вам приходит сотрудник, которого называют «одним из тех, на ком все</p>
--	--	---	--

			<p>держится» с просьбой подписать ему заявление на увольнение. Вы спрашиваете, что его не устраивает, и слышите в ответ: «Я работаю в этой организации уже пять лет. Я – ответственный работник, не могу оставить работу незавершенной, и все этим пользуются. С одной стороны, платят мне хорошие деньги, с другой стороны, я ухожу с работы позже всех, почти не вижу семью, мне некогда встретиться с друзьями. Меня даже вызывали из отпуска, когда был срыв сроков проекта. Я устал!» Как Вы можете замотивировать работника остаться и работать по-прежнему эффективно?</p> <p>Задание 1. В начале 2000-х гг. у директора небольшой фирмы «С.» возникла идея розлива соков из концентратов. Взяв в кредит у Сбербанка в размере 50 тыс. долларов, он закупил концентрат у немецкой фирмы Doler, упаковку – у Tetra Pak. Оборудование арендовали на одном из московских молочных комбинатов и начали производить соки под названием «2-7». После этого запустили простаивавшие мощности по розливу молока, и оно уже в 1996 г. обогнало соковое направление. На него сейчас приходится чуть меньше 2/3 продаж компании. Однако вскоре разгорелся скандал между директором и главными акционерами «С.». Конфликт удалось урегулировать после тяжелых длительных переговоров между компанией и правительством Москвы (25% акций были у правительства). Перечислите сильные и слабые стороны компании «С.».</p> <p>Задание 2. Крупная российская металлургическая компания приняла решение разместить акции на Лондонской фондовой бирже, провести IPO. Компания входит в двадцать ведущих металлургических компаний мира. За пять лет до предполагаемого размещения акций компания начала коренную модернизацию производства, что позволило не только увеличить выпуск продукции высокого</p>
--	--	--	--

			<p>качества, но и снизить вредные выбросы в атмосферу.</p> <p>По итогам деятельности, компания регулярно размещала годовые отчеты, выполненные по международным стандартам. Между тем, к компании предъявлялись претензии о недостаточно высоком уровне открытости, впрочем, как и ко многим другим российским компаниям. Высшее руководство компании практиковало трудоустройство в основное и дочерние общества компании своих детей на руководящие должности среднего уровня, что также характерно для российской практики. Компания проводит значительные социальные проекты в регионе базирования, в том числе строит спортивные сооружения и спонсирует хоккейную команду, проводит ежемесячные доплаты всем пенсионерам города, а также имеет в собственности несколько крупных санаториев в разных частях страны</p> <p>1. Оцените, насколько соответствует деятельность компании европейской практике надлежащего корпоративного управления.</p> <p>2. Какие перспективы размещения акций компании по высокой цене?</p>
<p>ПКП-4</p> <p>Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов</p>	<p>1. Применяет современный инструментальный анализ и оценки информации о современном состоянии финансового рынка и его секторов</p> <p>2. Использует полученные данные о состоянии и тенденциях развития финансового рынка и его секторов для</p>	<p>1. Знать - особенности анализа инвестиционного рынка для определения приоритетных направлений инвестиционной деятельности</p> <p>Уметь – применять современный инструментальный анализ современного состояния финансового рынка и его секторов.</p> <p>2. Знать - современные данные о состоянии и тенденциях развития финансового рынка и его секторов</p> <p>Уметь определять приоритетные</p>	<p>Задание 1</p> <p>Организация имеет возможность инвестировать 26 млн. руб. либо в проект А, либо в проект Б. Ставка дисконтирования составляет 15%. Прогноз недисконтированных денежных потоков от реализации проекта дал следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проект А позволит вернуть 50% вложенных средств в первый год его реализации и 15 млн. руб. на следующий год, после чего будет закрыт; • проект Б генерирует денежные потоки в течение трех лет: в первый год - 8 млн. руб., во второй - 11, в третий - 11 млн. руб. <p>Определите предпочтительный для организации проект, используя:</p> <p>а) метод цепных повторов;</p> <p>б) метод эквивалентного аннуитета.</p> <p>Задание 2.</p> <p>Организация планирует построить новый цех, оснащенный</p>

	обеспечения эффективной деятельности экономически х субъектов	направления инвестиционной деятельности для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов	современным оборудованием. инвестиционного проекта составляет 80 млн. руб. При этом ожидаемые годовые чистые денежные потоки в первые три года соответственно составят: 35, 55 и 67 млн. руб. В четвертом году необходимо проведение модернизации оборудования, затраты на которую составят 52 млн. руб. При этом ожидается поступление денежных потоков в последующие два года соответственно 43 и 68 млн. руб. Стоимость капитала при строительстве нового цеха составит 14%, при проведении модернизации 11%. Рассчитать MIRR, использовать его в качестве критерия принятия решения.
ПКП-2 Способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации	1. Применяет современные методы и методики для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации 2. Предлагает финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации 3. Использует современные информационные	1.Знать - концептуальные основы принятия инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации Уметь – применять концептуальные основы принятия инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации. 2.Знать - методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации Уметь - применять методы оценки различных видов эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов, отражающих рост стоимости организации.	Задание 1. Организация планирует построить новый цех, оснащенный современным оборудованием. инвестиционного проекта составляет 80 млн. руб. При этом ожидаемые годовые чистые денежные потоки в первые три года соответственно составят: 35, 55 и 67 млн. руб. В четвертом году необходимо проведение модернизации оборудования, затраты на которую составят 52 млн. руб. При этом ожидается поступление денежных потоков в последующие два года соответственно 43 и 68 млн. руб. Стоимость капитала при строительстве нового цеха составит 14%, при проведении модернизации 11%. Рассчитать MIRR, использовать его в качестве критерия принятия решения. Задание 1 Рассчитайте средневзвешенную цену капитала организации при следующих условиях: - акционерный капитал – 13 000 тыс. руб.; - нераспределенная прибыль – 9 000 тыс. руб.; - долгосрочные кредиты – 15 000

	ые технологии для разработки и обоснования финансовых и инвестиционных решений.	<p>3.Знать - современные информационные технологии для разработки и обоснования инвестиционных проектов</p> <p>Уметь - применять современные информационные технологии для разработки и обоснования инвестиционных проектов</p>	<p>тыс. руб.;</p> <p>- доходность акций – 12%;</p> <p>- цена нераспределенной прибыли – 12%;</p> <p>- ставка процента по долгосрочным кредитам – 18% годовых.</p>
<p>ПKN-5</p> <p>способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений</p>	<p>1.Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации.</p>	<p>1.Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - положения международных и национальных стандартов, содержащих практику применения теорий мотивации; - положения международных и российских стандартов классификации групп; - положения международных и национальных стандартов для составления схем коммуникационного процесса в организации. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять положения международных и национальных стандартов, содержащих практику применения теорий мотивации; - характеризовать группу с помощью международных и российских стандартов; - применять положения международных и национальных стандартов для составления схем коммуникационного процесса в организации. 	<p>Задание 1. Крупная российская металлургическая компания приняла решение разместить акции на Лондонской фондовой бирже, провести IPO. Компания входит в двадцать ведущих металлургических компаний мира. За пять лет до предполагаемого размещения акций компания начала коренную модернизацию производства, что позволило не только увеличить выпуск продукции высокого качества, но и снизить вредные выбросы в атмосферу. По итогам деятельности, компания регулярно размещала годовые отчеты, выполненные по международным стандартам. Между тем, к компании предъявлялись претензии о недостаточно высоком уровне открытости, впрочем, как и ко многим другим российским компаниям. Высшее руководство компании практиковало трудоустройство в основное и дочерние общества компании своих детей на руководящие должности среднего уровня, что также характерно для российской практики. Компания проводит значительные социальные проекты в регионе базирования, в том числе строит спортивные сооружения и спонсирует хоккейную команду, проводит ежемесячные доплаты всем пенсионерам города, а также имеет в собственности несколько крупных санаториев в разных частях страны. Оцените, насколько соответствует деятельность компании европейской</p>

			<p>практике надлежащего корпоративного управления. Какие перспективы размещения акций компании по высокой цене?</p> <p>Задание 2. В 2011 г. у директора небольшой фирмы «К.» возникла идея розлива соков из концентратов. Взяв в кредит у Россельхозбанка в размере 20 тыс. долларов, он закупил концентрат у немецкой фирмы Doler, упаковку – у Tetra Pak. Оборудование арендовали на одном из московских молочных комбинатов и начали производить соки под названием «Абрикосовый сад». После этого запустили простаивавшие мощности по розливу молока, и оно уже в 1996 г. обогнало соковое направление. На него сейчас приходится чуть меньше 2/3 продаж компании. Однако вскоре разгорелся скандал между директором и главными акционерами «К.». Конфликт удалось урегулировать после тяжелых длительных переговоров между компанией и правительством Москвы (25% акций были у правительства). Перечислите сильные и слабые стороны компании «К.».</p>
	<p>2.Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.</p>	<p>2.Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности отчетности для характеристики внутренней и внешней среды организации; - методы принятия эффективных решений на макро-, мезо- и микроуровнях; - критерии и условия выбора стиля управления на макро-, мезо- и микроуровнях. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности для характеристики внутренней и внешней 	<p>Задание 1. В конце XX века крупным производителем стали в США было принято дерзкое решение. Долгие годы компания поддерживала высокий уровень конкурентоспособности, вкладывая очень большие финансовые ресурсы в производство. При этом также успешно решались внутренние проблемы компании. В середине 80-х годов профсоюзы потребовали повышения заработной платы сотрудникам, угрожая забастовкой при невыполнении их требований. Повышение заработной платы вело к увеличению затрат. Первоначально руководство компании начало переговоры с профсоюзами, приводя на них цифры и факты, а также оценивая действия конкурентов. Когда переговоры провалились, компания начала создавать резервный фонд продукции, а когда забастовка все же началась, то на рабочие места встал управленческий</p>

		<p>среды организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать принимаемые оперативные решения на макро-, мезо- и микроуровнях. - четко формулировать критерии и условия выбора стиля управления на макро-, мезо- и микроуровнях. 	<p>персонал. Забастовка продолжалась более полугода, компания теряла свыше 100 млн. долл. ежемесячно. Оцените, разумно ли поступила компания? Какие были альтернативные варианты принятому руководством решению? Оцените, в каких условиях принималось решение: риска или неопределенности? Оцените потенциальное влияние временного фактора и фактора изменения внешней среды на принятое решение.</p> <p>Задание 2. Уже после первого года своей работы сеть магазинов «Отличница» стала лидером розничной торговли. «Отличница» обслуживает ежегодно более 100 млн покупателей и реализует продукцию 500 компаний. Ориентация на небогатую часть населения требует, чтобы цены были низкие. Продукты стоят в «Отличнице» на 10-15% дешевле, чем на розничных рынках и на 20-30%, чем в супермаркетах. «Отличница» старается работать непосредственно с производителями продукции, применяет взаимовыгодные формы работы с поставщиками. Она берет на себя часть затрат по логистике и доставке продукции, а также продвижению товара на рынке, освобождая производителя от сложностей, связанных с процессом маркетинга и рекламы. В Интернете функционирует закупочный портал. Перечислите возможности и угрозы для торговой сети «Отличница»</p>
--	--	---	--

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Понятие и классификация инвестиционных проектов.
2. Цикл инвестиционного проекта: понятие и фазы.
3. Организационные структуры управления проектами, их достоинства и недостатки.
4. Методы государственного регулирования инвестиционной деятельности (прямое и косвенное регулирование).
5. Нормативно-правовая база инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений.
6. Субъекты и объекты инвестиционной деятельности, государственные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности и защиты инвестиций.

7. Стимулирование привлечения инвестиций в экономику Российской Федерации (СПИК, поддержка региональных инвестиционных проектов, ТОСЭР).
8. Саморегулируемые организации и объединения в сфере разработки и реализации инвестиционных проектов.
9. Основные условия и особенности реализации СЗПК.
10. Финансовые инструменты, применяемые в рамках реализации СЗПК. Условия их предоставления.
11. Меры государственной поддержки инвестиционных проектов, осуществляемых в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений.
12. Роль прединвестиционной фазы в реализации инвестиционного проекта.
13. Бизнес-план инвестиционного проекта, его структура.
14. Современные методики бизнес-планирования.
15. Денежные потоки инвестиционного проекта в разрезе инвестиционной, операционной и финансовой деятельности.
16. Оценка экономической эффективности независимых инвестиционных проектов.
17. Анализ альтернативных инвестиционных проектов.
18. Сравнение альтернативных инвестиционных проектов различной продолжительностью.
19. Выбор проектов в условиях ограниченности инвестиционного бюджета компании.
20. Расчет ставки дисконтирования.
21. Определение средней взвешенной стоимости финансирования проекта (средневзвешенной цены капитала –WACC) в качестве ставки дисконтирования.
22. Кумулятивное построение ставки дисконтирования.
23. Учет инфляции при расчете ставки дисконтирования.
24. Виды инвестиционных рисков по стадиям реализации проекта.
25. Методы оценки рисков инвестиционного проекта, их достоинства и недостатки.
26. Статистический метод оценки рисков и его практическое применение.
27. Основные методы управления инвестиционными рисками.
28. Проектно-сметная документация, состав и содержание, порядок ее разработки.
29. Виды проектов и смет.
30. Особенности ценообразования в строительстве.
31. Организация подрядных отношений в строительстве в современных условиях.
32. Подрядные торги и их финансирование.

33. Особенности эксплуатационной стадии инвестиционного проекта.
34. Показатель MIRR: расчет и использование на практике.
35. Метод реальных опционов и его применение.
36. Особенности венчурного финансирования.
37. Венчурные инвесторы: их участие по стадиям реализации проекта и возможные «выходы» из проекта.
38. Субъекты и объекты лизинговой сделки. Виды лизинга.
39. Методы расчета лизинговых платежей.
40. Государственно-частное партнерство, основные принципы функционирования, этапы и формы создания.
41. Основные характеристики проектного финансирования. Виды проектного финансирования.
42. Особенности оценки и финансирования крупных инфраструктурных проектов.

Пример экзаменационного билета

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Уральский филиал Финуниверситета

кафедра «Экономика, финансы и управление»

202_/202_ учебный год

Экзаменационный билет № 1

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами»

Форма обучения: очная/очно-заочная

Семестр 7

Направление: 38.03.01 «Экономика»

Образовательная программа «Экономика и финансы»,

Профиль: «Финансы и инвестиции»

1. Теоретический вопрос: Понятие и классификация инвестиционных проектов (15 баллов)

2. Теоретический вопрос: Особенности венчурного финансирования (15 баллов)

3. Практико-ориентированное задание (30 баллов)

Организация планирует построить новый цех, оснащенный современным оборудованием. Стоимость данного инвестиционного проекта составляет 80 млн. руб. При этом ожидаемые годовые чистые денежные потоки в первые три года соответственно составят: 35, 55 и 67 млн. руб. В четвертом году необходимо проведение модернизации оборудования, затраты на которую составят 52 млн. руб. При этом ожидается поступление денежных потоков в последующие два года соответственно 43 и 68 млн. руб.

Стоимость капитала при строительстве нового цеха составит 14%, при проведении модернизации 11%.

Рассчитать MIRR, использовать его в качестве критерия принятия решения.

Подготовил: _____ (О.Н. Климова)

Билет рассмотрен и утвержден на заседании кафедры (протокол __ от __. __. 202__ г.)

Утверждаю:

Заведующий кафедрой _____ (Н.В. Угрюмова)

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть II - № 14-ФЗ от 26.01.96 г (в редакции последующих законов)
2. Федеральный закон Российской Федерации “Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений” № 39-ФЗ от 25.02.99 г. (в редакции последующих законов)
3. Федеральный закон Российской Федерации от 01.04.2020 N 69-ФЗ "О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации" (в редакции последующих законов)
4. Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.95 г. (в редакции последующих законов)
5. Федеральный закон Российской Федерации «О финансовой аренде (лизинге)» N 164-ФЗ от 29.10.1998 г. (в редакции последующих законов)
6. Федеральный закон Российской Федерации «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» №160-ФЗ от 09.07.1999г. (в редакции последующих законов)
7. Федеральный закон Российской Федерации «О промышленной политике в Российской Федерации» № 488-ФЗ от 31.12.2014г. (в редакции последующих законов)
8. Федеральный закон Российской Федерации «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации" N 473-ФЗ от 29.12.2014 г. (в редакции последующих законов).
9. Федеральный закон Российской Федерации "О концессионных соглашениях" N 115-ФЗ от 21.07.2005 г.
10. Федеральный закон Российской Федерации "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" N 224-ФЗ от 13.07.2015 г. (в редакции последующих законов).

Основная литература:

1. Лимитовский, М. А. Инвестиционные проекты и реальные опционы на развивающихся рынках : учебное пособие для вузов / М. А. Лимитовский. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 486 с. — (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/488605>
2. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 302 с. — (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/493895>
3. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 302 с. — (Профессиональная практика). — URL: <https://urait.ru/bcode/494291>

Дополнительная литература:

4. Байтасов, Р. Р. Управление инвестиционной деятельностью: теория и практика: учебное пособие / Р. Р. Байтасов. - Москва: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 421 с. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/538531>. - Текст: электронный.
5. Брусов П. Н. Инвестиционный менеджмент: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. подгот. 080200.62 "Менеджмент" / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова, Н. И. Лахметкина. - Москва: Инфра-М, 2014. - 333 с. – Текст: непосредственный. - (Высшее образование: Бакалавриат). - То же. - 2022. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1844315>. - Текст: электронный.
6. Колмыкова, Т.С. Инвестиционный анализ: учебное пособие / Т.С. Колмыкова. - Москва: ИНФРА-М, 2009, 2010, 2011. - 204 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2015. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/457662>. - Текст: электронный.
7. Менеджмент в цифровой экономике [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Курчеева Г. И., Алетдинова А. А., Ключков Г. А. .— Новосибирск : НГТУ, 2018 .— 136 с.
8. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 544 с. — ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1028577>. - Текст: электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
8. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение дисциплины предполагает сочетание аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций и семинарских занятий.

Проведение лекционных занятий осуществляется в соответствии с тематическим планом, предусмотренным рабочей программой по дисциплине. Курс лекций сопровождается наглядной презентацией, включающей базовые понятия, практические примеры, схемы, графики, табличный материал.

При подготовке к семинарским занятиям студентам следует:

- до очередного практического занятия по материалам лекции и рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей теме занятия;
- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе.

Семинарские занятия предполагают:

- обсуждение в интерактивной форме вопросов занятия (дискуссия, круглый стол и пр.);
- подготовку докладов, выступление и участие в групповом обсуждении студенческих презентаций, выполненных на определенную тему в рамках самостоятельной работы;
- решение практико-ориентированных, ситуационных, тестовых, исследовательских заданий на применение различных подходов и методов.

Для эффективного участия в работе семинарского занятия студентам рекомендуется пользоваться периодической литературой, электронными библиотечными системами, аналитическими информационными системами, а также информацией интернет-сайтов, приведенных в соответствующем разделе.

Методические указания для обучающихся по обсуждению ситуационных задач:

- преподаватель самостоятельно делит группы на несколько подгрупп;
- студентам дается время на изучение кейса;
- обсуждение вопросов кейса в группе и выработка альтернативных решений;
- каждая группа предлагает свои альтернативные решения обозначенных в кейсе проблем;
- обсуждение вариантов решений всеми студентами из предложенных и выработка единого решения с аргументацией;
- совместно с преподавателем, который выступает в роли модератора - подводятся итоги и отмечаются положительные и отрицательные стороны.

Методические рекомендации по подготовке домашнего творческого задания.

Домашнее творческое задание состоит в выполнении заданий и ответов на вопросы, раскрывающие тему работы.

Методические рекомендации по подготовке к промежуточной аттестации (экзамену)

Экзамен занимает важное место в учебном процессе, поскольку позволяют определить степень достижения учебных целей по дисциплине, способствуют систематизации и обобщению знаний, формированию умений и навыков и их применению в практической деятельности. Экзамен проводится в письменной форме и включают теоретический вопрос, практико-ориентированное задание. Изложение материалов по теоретическим вопросам должно быть самостоятельным, точным и логичным. Содержание ответа должно в полной мере отражать поставленный вопрос, нецелесообразно загружать ответ текстом, который не имеет прямого отношения к заданному вопросу.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения

- 1) Антивирусная защита KasperskyEndpointSecurity;
- 2) Astra Linux Common Edition, Windows;
- 3) LibreOffice, MicrosoftOffice.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1) СПС Консультант Плюс (соглашение от 17.01.2003 г. № 24 с последующей пролонгацией)
- 2) Информационно-образовательный портал Финуниверситета и др.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используется.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Филиал обеспечен учебными аудиториями для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения с Подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финуниверситета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду Финансового университета.

Филиал обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе

отечественного производства:

- 1) Антивирусная защита Kaspersky Endpoint Security;
- 2) Astra Linux Common Edition, Windows;
- 3) LibreOffice, MicrosoftOffice.